

変革力・即断力の鍛え方

伊藤 羊一さん講演



動かないと始まらない、
でも「すぐ動け」と言われても難しい

自分が踏み出す(即断力)、人を動かす(変革力)

即断力

スキル

軸(マインド)

動き出す前に勝負は決まっている
スキル/軸(マインド)を鍛える必要がある

Do

踏み出す

動き出す瞬間が一番難しいけど、
踏み出すためのTipsはない

変革力

人を動かす

ゴールに到達するために「なんとかする」
「チームの力を最大化する」

<即断力>動き出す前にスキルを磨く

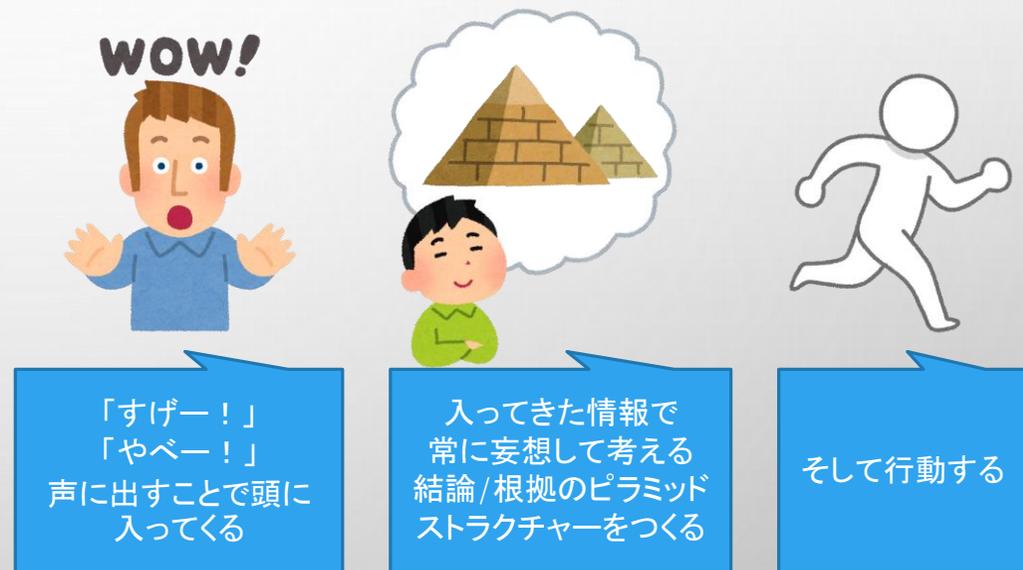
動けるようになるには「考えよ」

結論と根拠のピラミッドストラクチャーを作る
トレーニングをやり続ける



<上から下へ>
結論となる根拠を3つ探す
結論ありきで頭の中の直感に
基づいて整理する

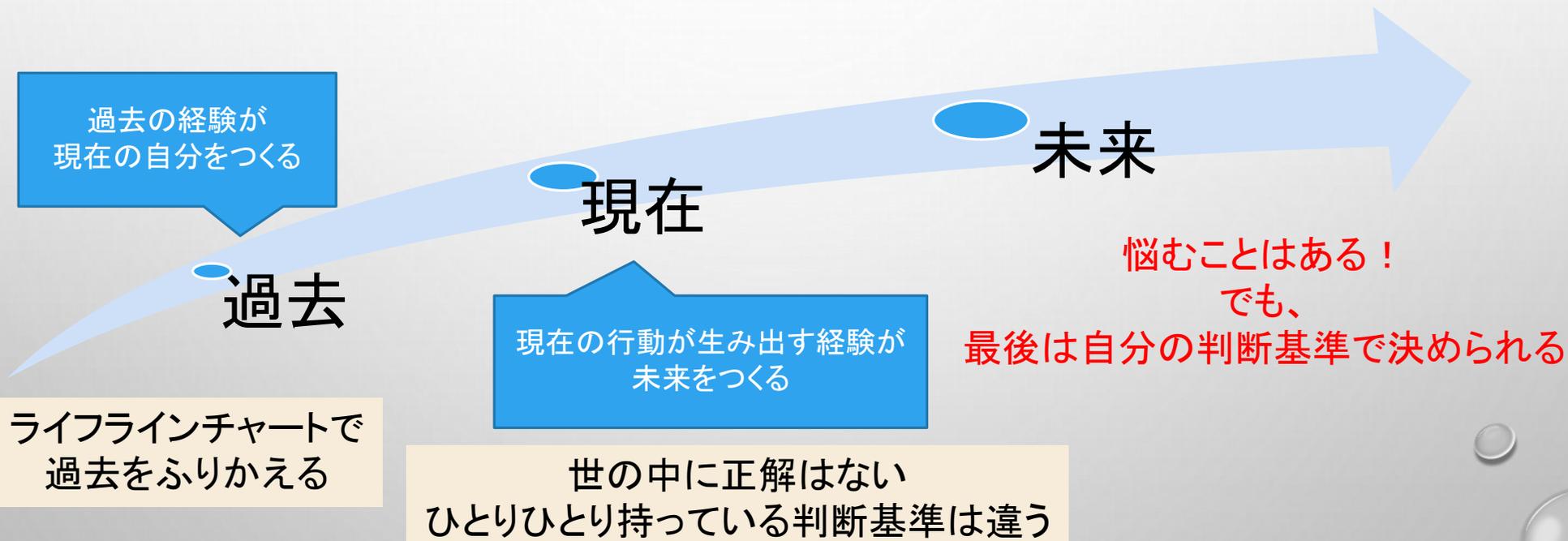
常にインプットして妄想を繰り返し
ピラミッドストラクチャーを作り行動する



<即断力>譲れない想い/使命感を明確にする

軸(譲れない想い/使命感/信念)がないと判断できない

自らの軸を鍛える



<変革力>人を動かす

“Manage”とは「なんとかする」こと

チームをなんとかしてゴールに導く

安心・安全な職場にする

チーム

個人のパフォーマンスを最大化する

プロセスを明確にして導く

ゴール

ゴールをチームに共有する

結局はコミュニケーション

- 1on1ミーティング
- MBWS

※Management By Walking Around
ふらふら歩き回って雑談して人間関係を創り出す

ふりかえり

「ふりかえり」とは言葉にしてみることに

印象的だったことを書いてみる→「おおお！」と新しい気づきを得る
ちいさなことの繰り返しで成果を出す

「ちよつとずつちよつとずつ」

小さなことからやっていくことで自信がついて人は変われる
うまくいかなかったら変えてみる。それを繰り返してやってみる
そうするとクモの糸みたいのが降りてくる
そうするとステージを上がっていくことができる